

## **Проект «Опорная школа»**

### **1. Термины и определения проекта**

Министерство образования – министерство образования Кировской области;

опорная школа – кировские областные государственные общеобразовательные организации, являющиеся по отношению к муниципальным общеобразовательным организациям, входящим в состав школьного округа, материально-техническим, кадровым, методическим ресурсным центром.

школьный округ – организационная форма объединения расположенных на территории одного или нескольких муниципальных образований и городских округов общеобразовательных организаций, реализующих образовательные программы начального общего, основного общего, среднего общего образования.

### **2. Основания для инициации проекта**

В условиях географических и демографических особенностей области серьезной проблемой в сфере общего образования является наличие большого количества «малочисленных» общеобразовательных организаций, расположенных в сельской местности. В общем числе дневных государственных (муниципальных) школ доля сельских школ составляет более половины, при этом в них обучается менее 20% школьников области. Анализ демографической ситуации показывает, что в ближайшие 5 лет произойдет дальнейшее снижение количества обучающихся в сельских школах, и это приведет к еще меньшей наполняемости классов, в том числе на старшей ступени.

В сельских школах имеется ряд серьезных проблем: нехватка педагогических кадров, и, как следствие, невысокое качество образования, износ материально-технической базы, что требует решения путем усиления роли государства в управлении школами.

Необходима новая образовательная сеть, как территориально, так и качественно, отвечающая демографической ситуации в области, позволяющей ускорить создание современных условий в школах, и обеспечить высокий уровень качества образования.

### **3. Цель проекта**

Обеспечение доступности и качества общего образования детей Кировской области в соответствии с их образовательными потребностями, путем организации деятельности опорных школ.

### **4. Задачи проекта:**

создать нормативно-правовую базу, регламентирующую организацию деятельности опорных школ;

организовать работу кировских областных государственных школ в качестве опорных;

выявить и распространить лучшие практики работы опорных школ.

#### **5. Руководитель проекта:**

Рысева Ольга Николаевна, заместитель министра образования Кировской области.

#### **6. Срок начала и окончания проекта: 01.01.2018 – 01.01.2020.**

#### **7. Связь с государственными программами, другими проектами:**

Проект реализуется в рамках подпрограммы «Развитие дошкольного, общего образования и дополнительного образования детей» государственной программы Кировской области «Развитие образования» на 2014-2020 годы.

Проект является составной частью регионального проекта «Передача муниципальных общеобразовательных организаций в собственность Кировской области. Создание сети государственных опорных школ в Кировской области».

#### **8. Ключевые участники проекта:**

отделы образовательных округов министерства образования Кировской области;

кировские областные государственные общеобразовательные организации, выполняющие функции опорных школ;

органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования;

кировское областное государственное образовательное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Институт развития образования (далее – ИРО);

муниципальные общеобразовательные организации.

#### **9. Механизм (содержание) реализации проекта (краткое описание):**

Опорная школа является для муниципальных общеобразовательных организаций ресурсным центром, где сконцентрированы **современные материально-технические ресурсы и высокопрофессиональные педагогические кадры.**

Общую координацию и контроль за ходом реализации проекта обеспечивает министерство образования

В ходе реализации проекта осуществляется взаимодействие между всеми его участниками следующим образом.

Муниципальная общеобразовательная организация устанавливает потребность в оказании помощи (предоставления материально-технических ресурсов, методической, кадровой) со стороны опорной школы; направляет соответствующую информацию учредителю – в орган местного самоуправления, осуществляющий управление в сфере образования.

Орган местного самоуправления, осуществляющий управление в сфере образования направляет сводную заявку об оказании содействия муници-

пальным школам в соответствующий отдел образовательного округа министерства образования Кировской области

Отдел образовательного округа министерства образования Кировской области, обладая полной информацией о ресурсах опорных школ, входящих в состав образовательного округа, организует взаимодействие опорной и муниципальных школ

Опорная и муниципальная школы заключают договор о совместной деятельности и реализуют его по следующим направлениям:

методическое обеспечение;

предоставление учебно-материальной базы;

организация дистанционного обучения школьников муниципальных общеобразовательных организаций;

организация обучения школьников муниципальных общеобразовательных организаций в рамках проекта «Мобильный учитель».

## 10. Этапы и контрольные точки проекта

№ п/п	Наименование этапа/ контрольной точки	Тип (завершение этапа/ контрольная точка)	Срок
<b>1.</b>	<b>Этап 1. Обсуждение проекта</b>		
1.1	Сформирована рабочая группа по разработке проекта	Контрольная точка	08.12.2017
1.2	Проект представлен на заседании управленческой команды министерства образования Кировской области	Контрольная точка	22.12.2017
1.3	Проект прошел обсуждение на заседании Общественного совета при министерстве образования, на заседаниях Советов школьных округов	Контрольная точка	27.12.2017
1.4	Обсуждение проекта завершено. Проект утвержден приказом министерства образования.	Завершение этапа	29.12.2017
<b>2.</b>	<b>2 этап. Организация деятельности опорных школ</b>		
2.1	Сформирована необходимая нормативно-правовая база для организации деятельности опорных школ	Контрольная точка	01.02.2018
2.2	Проведены инструктивные совещания с опорными школами – участниками проекта	Контрольная точка	01.02.2018
2.3	Муниципальной общеобразовательной организацией определены направления взаимодействия с опорной школой	Контрольная точка	01.03.2018
2.4	Органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования, направлены предложения в отделы образовательных округов по взаимодействию с опорными школами	Контрольная точка	01.04.2018

2.5	Отделами образовательных округов организовано взаимодействие с муниципальных и опорных школ	Контрольная точка	15.04.2018
2.6	Заключены соглашения между муниципальными и опорными школами о взаимодействии	Контрольная точка	01.05.2018
2.7	Реализованы соглашения между муниципальными и опорными школами о взаимодействии	Контрольная точка	30.06.2019
2.8	Проведен мониторинг реализации проекта	Контрольная точка	30.07.2019
2.9	Рабочей группой подготовлен отчет об эффективности реализации проекта	Контрольная точка	15.08.2019
2.10	Отчет представлен на заседании управленческой команды министерства образования Кировской области. Подведены итоги и определены перспективы развития проекта	Завершение этапа	31.08.2019
<b>3.</b>	<b>Этап 3. Завершение проекта</b>		
3.1	Доклад об итогах реализации проекта представлен на заседании коллегии министерства образования	Контрольная точка	сентябрь 2019 года
3.2	Доклад об итогах реализации проекта представлен на заседании Общественного совета при министерстве образования	Контрольная точка	ноябрь 2019 года
3.3	Утвержден итоговый отчет. Проект завершен	Завершение проекта	декабрь 2019 года

## **11. Ресурсное обеспечение проекта**

С целью нормативного обеспечения проекта утвержден Приказ министерства образования Кировской области «Об утверждении перечня опорных школ в Кировской области»; разработаны Положение об опорной школе в Кировской области с прилагающимся к нему типовым соглашением о взаимодействии между опорной школой в Кировской области и муниципальной общеобразовательной школой, Положение о школьном округе в Кировской области.

Для реализации проекта будут использованы материально-технические, кадровые ресурсы опорных школ.

Методическое сопровождение деятельности опорных школ осуществляется ИРО Кировской области.

## **12. Ожидаемые результаты проекта**

В рамках проекта планируется:

повысить эффективности образовательного процесса, ориентированного на личностное развитие ребенка, через территориальную интеграцию общеобразовательных организаций;

предоставить каждому ребенку, исходя из его потребностей, интересов и способностей, возможность реализовать себя и проявить свою индивидуальность;

обеспечить эффективную реализацию системы предпрофильной подготовки профильного обучения обучающихся общеобразовательных организаций;

обеспечить учебно-методическую поддержку всем участникам образовательного процесса.

Показателями результативности реализации проекта являются:

количество муниципальных общеобразовательных школ, взаимодействующих с опорной школой по различным направлениям;

количество педагогов муниципальных школ, повысивших квалификацию и (или) получивших методическую поддержку в опорных школах;

количество обучающихся, участвующих в мероприятиях, проводимых опорными школами.

### **13. Риски реализации проекта**

В ходе реализации проекта возможно возникновение некоторых рисков, приводящих к невыполнению основных целей и задач проекта.

В первую очередь, возможны финансовые риски. Недостаточность финансирования деятельности государственных школ как опорных может привести к невыполнению поставленных перед ними задач. Кроме этого, отсутствие необходимых средств не позволит опорным школам улучшать учебно-материальную базу, таким образом они не смогут выполнять функции ресурсных центров.

При реализации проекта может возникнуть риск недостаточного количества квалифицированных учителей в опорных школах.

Для предупреждения и минимизации данных рисков будет организован мониторинг хода реализации проекта, позволяющего своевременно принять управленческие решения о более эффективном использовании средств и ресурсов.

### **14. План («дорожная карта») реализации проекта (календарный план)**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные
1.	Издание приказа министерства образования об утверждении состава рабочей группы по разработке и реализации проекта (далее - рабочая группа)		Министерство образования Кировской области
2.	Согласование проекта с управленческой командой министерства образования		Рабочая группа
3.	Обсуждение проекта на заседании Общественного совета при министерстве образования		Рабочая группа
4.	Обсуждение проекта на заседаниях Советов школьных округов при опорных школах		Отделы образовательных округов министерства образования Кировской области

5.	Внесение изменений в проект с учетом замечаний и предложений		Рабочая группа
6.	Издание приказа министерства образования об утверждении проекта		Министерство образования Кировской области
7.	Формирование управленческих команд из числа руководителей опорных школ и их заместителей		Опорные школы
8.	Организация деятельности школьных округов		Отделы образовательных округов министерства образования Кировской области, Органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, Опорные школы
9.	Создание Советов школьных округов		Отделы образовательных округов министерства образования Кировской области, Органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, Опорные школы, Муниципальные общеобразовательные организации
10.	Организация повышения квалификации руководителей, педагогических работников опорных школ		ИРО Кировской области
11.	Формирование нормативно-правовой базы для организации деятельности опорных школ		Министерство образования Кировской области
12.	Проведение инструктивных совещаний с опорными школами – участниками проекта		Министерство образования Кировской области, ИРО Кировской области
13.	Определение муниципальными общеобразовательными организациями направлений взаимодействия с опорными школами		Муниципальные общеобразовательные организации
14.	Направление органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования, предложений в отделы образовательных округов по взаимодействию с опорными школами		Органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования

15.	Организация взаимодействия с муниципальными и опорными школами отделами образовательных округов		Отделы образовательных округов министерства образования Кировской области
16.	Заключение и реализация соглашений между муниципальными и опорными школами о взаимодействии		Опорные школы, Муниципальные общеобразовательные организации
17.	Организация курсов повышения квалификации, совещаний, семинаров, круглых столов, консультаций педагогов муниципальных общеобразовательных организаций на базе опорных школ		ИРО Кировской области, Отделы образовательных округов министерства образования Кировской области,
18.	Создание и функционирование на базе опорных школ региональных инновационных площадок		ИРО Кировской области
19.	Проведение совещаний с начальниками отделов образовательных округов, руководителями органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, руководителями опорных школ по вопросам реализации проекта		Отделы образовательных округов министерства образования Кировской области
20.	Мониторинг реализации проекта		Рабочая группа
21.	Подготовка итогового отчета об эффективности реализации проекта		Рабочая группа
22.	Представление итогового отчета на заседании управленческой команды министерства образования		Рабочая группа
23.	Представление доклада об итогах реализации проекта на заседании коллегии министерства образования Кировской области		Рабочая группа
24.	Размещение информации об итогах реализации проекта на сайте министерства образования, информационно-образовательном портале, сайтах образовательных организаций, в региональных СМИ		Министерство образования Кировской области